

تدوین خلاصه سیاستی در نظام سلامت



دکتر علی محمد مصدق راد

BSc, MSc, Mphil, PhD, PGDip, AHEA, and FCMI

استاد دانشگاه علوم پزشکی تهران

mosadeghrad@yahoo.com



دکتر علی محمد مصدق راد



- استاد سیاستگذاری و مدیریت سلامت دانشگاه علوم پزشکی تهران
- پژوهشگر، نظریه پرداز، مدرس، نویسنده، سخنران و مشاور مدیریت
- طراح و مدرس دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی کاربردی برای مدیران
- ۲۲ سال سابقه تدریس در رشته‌های سیاستگذاری، مدیریت و اقتصاد سلامت
- ۱۸ سال سابقه برنامه‌ریزی، اجرا و ارزشیابی پروژه‌های مدیریت استراتژیک و مدیریت کیفیت
- تدوین حدود ۱۹۰ برنامه استراتژیک برای سازمان‌های بهداشتی و درمانی
- استاد راهنما یا مشاور حدود ۱۸۰ دانشجوی دکترا و کارشناسی ارشد
- انجام حدود ۲۲۰ پژوهش
- مولف ۸ کتاب و حدود ۳۰۰ مقاله علمی

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

اهداف کارگاه

- در پایان این جلسه شما باید قادر باشید تا:
 - ❖ **ضرورت** و اهداف پژوهش را بدانید.
 - ❖ **ترجمان دانش** و اهداف آن را توضیح دهید.
 - ❖ انواع **روش‌های ترجمان دانش** را بشناسید.
 - ❖ **خلاصه سیاستی** و اهمیت آن را بیان کنید.
 - ❖ با **ساختار نوشتن خلاصه سیاستی** آشنا شوید.
 - ❖ **مهارت‌های** لازم نوشتن خلاصه سیاستی را بدست آورید.
 - ❖ یک **خلاصه سیاستی** از پژوهش خود تهیه کنید.
 - ❖ **نگرش مثبتی** نسبت به تهیه خلاصه سیاستی از پژوهش‌ها داشته باشید.



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

4

تعریف پژوهش

- جستجوی **علمی Scientific** و **عینی Objective** برای دانش
- **جمع‌آوری و تحلیل** داده‌ها و اطلاعات به منظور **پاسخ** به **سوال**
- بررسی **نظام‌مند** برای **بیان حقایق** جدید، شناسایی **مشکلات، حل مشکلات، اثبات ایده‌های جدید، توسعه تئوری‌های جدید** با استفاده از **روش‌های علمی**



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

اهداف پژوهش

- **توصیف** یک پدیده Description
- **توضیح** یک پدیده Explanation
- بررسی یک مشکل موجود Exploration
- **ارائه راه کار** برای یک مشکل Solution
- اجرای یک راه کار Action
- **مرور** و ستنز **دانش موجود** Review
- تولید **دانش جدید** Generation
- **ارتقای علمی** Promotion !

Publish or Perish

بنویس و زنده بمان



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

نسل‌های دانشگاه‌ها

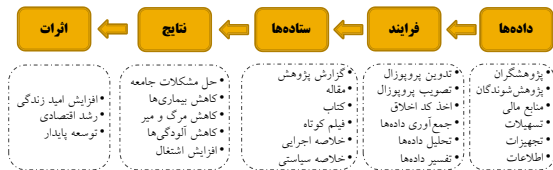


- دانشگاه نسل اول: آموزشی
- دانشگاه نسل دوم: پژوهشی
- دانشگاه نسل سوم: کارآفرینی
- دانشگاه نسل چهارم: اجتماعی

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

7

فرایند پژوهش



Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

8

انتقال دانش

□ انتقال و تبادل دانش Knowledge Transfer & Exchange

- ❖ فرآیند به اشتراک گذاری اطلاعات با شخص دیگری
- ❖ فرایند تبادل دانش بین محققان و کاربران یافته‌های تحقیق



Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

9

بکارگیری دانش

- بکارگیری دانش شامل **فعالیت‌های فمالتری** با هدف **تغییرات رفتاری** است.
- روش‌هایی مثل **ملاقات حضوری** تک نفره و رو در رو با **مخاطبین دانش** صورت می‌گیرد تا اطمینان حاصل شود که آنها از نتایج پژوهش‌ها برای **تغییر رفتارهای** خود یا فرایندهای خودشان استفاده می‌کنند.



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

13

چالش‌های روش‌های انتقال دانش

- اعتبار کم پژوهشگران و عدم اطمینان علمی
 - ❖ **دانش غیر کاربردی**
 - ❖ **کیفیت پایین دانش**
 - ❖ **فرایند طولانی** انجام پژوهش و **محدودیت زمان** استفاده‌کنندگان پژوهش
- **علاقه و تمایل کم مدیران و کارکنان** به استفاده از نتایج پژوهش
 - ❖ **عادت به آزمون و خطا**
 - ❖ **اختیار محدود** در استفاده از دانش
 - ❖ **کمبود منابع** برای بکارگیری دانش پیشنهادی
 - ❖ **عدم آشنایی** با پایگاه‌ها و منابع اطلاعاتی
 - ❖ **توانایی و مهارت کم** در **ارزشیابی کیفیت**

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

14

ترجمان دانش

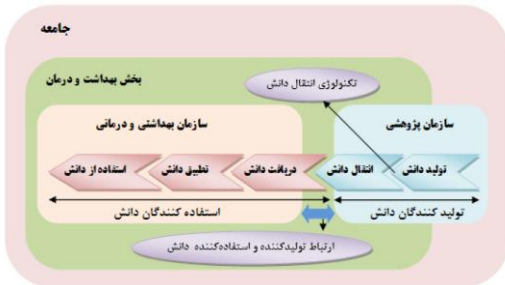
- فرایند تولید، تبادل و بکارگیری صحیح دانش در عمل
- **درگیر کردن و به اشتراک‌گذاری یافته‌های پژوهش با استفاده کنندگان شواهد**
- فرآیند استفاده از شواهد در تصمیم‌گیری و عمل به منظور تقویت نظام سلامت و بهبود نتایج سلامت مردم
- هدف ترجمان دانش **کاهش شکاف بین تئوری و عمل** است.
- ارتقای دانش و مهارت و تغییر رفتار مخاطبان
- **اثرات فرا آکادمیک** پژوهش



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

15

تبیولوژی ترجمان دانش در نظام سلامت



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

(مصداق راد، ۱۳۹۹)

موانع ترجمان دانش سیاستگذاری و مدیریت سلامت

۷۶ موانع ترجمان دانش سیاست گذاری و مدیریت سلامت

- ❖ موانع مرتبط با ویژگی های بخش بهداشت و درمان
- ❖ موانع مرتبط با ویژگی های سازمان بهداشتی و درمانی
- ❖ موانع مرتبط با ویژگی های دانش سیاستگذاری و مدیریت سلامت
- ❖ موانع مرتبط با ویژگی های تولید کننده دانش
- ❖ موانع مرتبط با ویژگی های استفاده کننده دانش
- ❖ موانع مرتبط با ویژگی های تکنولوژی انتقال دانش
- ❖ موانع مرتبط با ارتباط بین تولید کننده و استفاده کننده دانش



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

تسهیل کننده های ترجمان دانش سیاستگذاری و مدیریت سلامت

۵۹ تسهیل کننده ترجمان دانش سیاستگذاری و مدیریت سلامت

- ❖ تسهیل کننده های مرتبط با ویژگی های بخش بهداشت و درمان
- ❖ تسهیل کننده های مرتبط با ویژگی های سازمان بهداشتی و درمانی
- ❖ تسهیل کننده های مرتبط با ویژگی های دانش سیاستگذاری و مدیریت سلامت
- ❖ تسهیل کننده های مرتبط با ویژگی های تولید کننده دانش
- ❖ تسهیل کننده های مرتبط با ویژگی های استفاده کننده دانش
- ❖ تسهیل کننده های مرتبط با ویژگی های تکنولوژی انتقال دانش
- ❖ تسهیل کننده های مرتبط با ارتباط بین تولید کننده و استفاده کننده د



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

مخاطبین ترجمان دانش در بخش سلامت



❑ سیاستگذاران و مدیران سلامت

❑ کارکنان سلامت

❑ دانشجویان

❑ بیماران

❑ مردم جامعه

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

19

ابزارهای ترجمان دانش

❑ خلاصه پژوهش Research brief

❑ پیام کاربردی Actionable message

❑ فیلم آموزشی کوتاه Short video

❑ گزاره برگ Fact sheet

❑ خلاصه اجرایی Executive summary

❑ خلاصه سیاستی Policy Brief

❑ راهنماهای بالینی Clinical practice guidelines

❑ گزارش اندیشکده‌ها Think Tanks Report

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

20

ابزارهای ترجمان دانش

❑ بنیاد تحقیقات خدمات بهداشتی کانادا Canadian Health Services Research Foundation
پژوهشگران را ملزم به ارائه گزارش‌های زیر می‌کند:

✓ حداکثر ۲۵ صفحه گزارش نهایی پروژه

✓ یک خلاصه اجرایی سه صفحه‌ای

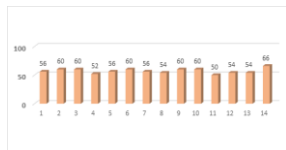
✓ یک صفحه از پیام‌های اصلی

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

21

خلاصه پژوهش

□ خلاصه‌ای کوتاه و غیرفنی از یافته‌های اصلی پژوهش برای تصمیم‌گیرندگان و استفاده‌کنندگان مربوطه



امتیاز فرهنگ سازمانی بیمارستان‌ها (از ۱۰۰ امتیاز)

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

22

پیام کاربردی

□ بیان نتیجه اصلی پژوهش در یک جمله کوتاه برای مخاطب مربوطه با زبان قابل فهم



پیام برای مخاطب عام: ورزش در بهبودی بیماری ام اس موثر است.

پیام برای پزشکان: میزان اثربخشی انجام تمرینات ورزشی در ارتقای سلامت جسمی و روانی و کیفیت زندگی مبتلایان به MS در جامعه ایرانی تا ۹۵ درصد است.

پیام برای سیاستگذاران و مدیران سلامت: با حمایت از بیماران مبتلا به بیماری MS برای انجام تمرینات ورزشی علاوه بر تسریع روند بهبودی، می‌توان هزینه‌های درمان را کاهش داد.

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

23

فیلم آموزشی کوتاه

□ تهیه یک فیلم آموزشی کوتاه کمتر از ۵ دقیقه از یافته‌های اصلی کاربردی پژوهش برای مخاطب خاص



Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

24

گزاره برگ

برگه‌ای حاوی نکات کلیدی و خلاصه‌ای از اطلاعات درباره موضوعی خاص که عموماً به قصد اطلاع مخاطبان تهیه می‌شود.



Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

25

Horizontal lines for notes.

خلاصه اجرایی

خلاصه‌ای از مهمترین اطلاعات پژوهش که مدیران اجرایی باید بدانند، بدون اینکه ملزم به مطالعه تمام جزئیات پروژه پژوهشی باشند.



Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

26

Horizontal lines for notes.

خلاصه سیاستی

خلاصه‌ای از موضوع یا مسأله مورد نظر، راهکارهای سیاستی حل مسأله (مزایا و معایب آنها)، ارائه پیشنهاداتی برای انتخاب بهترین راه کار و استدلال در مورد راهکارهای عملی
وسایلهای ارائه مشاوره سیاستی برای تغییر سیاستی یا در دست‌ورکار گذاری سیاست
پیشتر از ۴ صفحه (۱۵۰۰ کلمه) نباشد.



Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

27

Horizontal lines for notes.

راهنماهای بالینی

راهنماهای بالینی مبتنی بر شواهد ابزارهای دانشی هستند که با هدف **کمک به تصمیم‌گیری** در مورد مراقبت‌های بهداشتی و درمانی مناسب برای شرایط بالینی خاص تعریف می‌شوند.



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

28

گزارش اندیشکده‌ها

اندیشکده‌ها **موسسات تحقیقاتی سیاست عمومی** هستند که **تحقیقات، تحلیل مستقل و مشاوره** در مورد مسائل داخلی و بین‌المللی ارائه می‌کنند.
 این سازمان‌ها طیف وسیعی از **مقاله‌ها، مقالات کنفرانس‌ها، کتاب‌ها، مجلات و خلاصه سیاست‌ها** را منتشر می‌کنند.
 حدود ۶۵۰۰ مورد از این سازمان‌ها در حال حاضر در جهان فعالیت می‌کنند.

Top 75 Think Tanks Worldwide

1. Carnegie Endowment for International Peace - United States
2. Chatham House - United Kingdom
3. French Institute of International Relations (IFRI) - France
4. Center for Strategic and International Studies - United States
5. Friedrich Schlegel Institute - Spain
6. Chatham House - United Kingdom
7. International Institute for Strategic Studies (IISS) - United Kingdom
8. Heritage Foundation - United States
9. Peterson Institute for International Economics (PIIE) - United States
10. Woodrow Wilson International Center for Scholars - United States
11. Center for American Progress (CAP) - United States
12. RAND Corporation - United States
13. Brookings Institution - United States
14. Japan Institute of International Affairs - Japan
15. Fraser Institute - Canada
16. Council on Foreign Relations - United States
16. Council on Foreign Relations (CFR) - United States



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

29

سیاست سلامت

مجموعه **دستورالعمل‌هایی** که توسط سیاستگذاران و مدیران ارشد نظام سلامت در حوزه‌های **تأمین مالی، تولید منابع و ارائه خدمات سلامت** به‌منظور **تأمین، حفظ و ارتقای سلامتی مردم جامعه** تدوین می‌شود و **راهنمای تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی مدیران سطوح پایین** است.

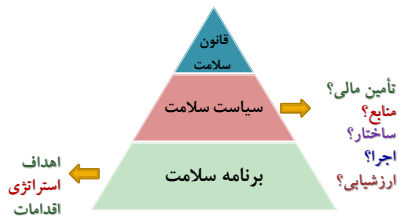
(مصدق راد، ۱۳۹۸).



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

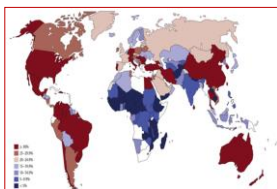
هدف سیاست‌های بهداشتی و درمانی

❖ **راهنمای تدوین برنامه‌های بهداشتی و درمانی**



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

سیاست ترویج زایمان طبیعی



ایران رتبه نخست سزارین در منطقه:
سال ۱۳۹۲: پنجاه و شش درصد

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

برنامه ترویج زایمان طبیعی

- ❖ انجام زایمان طبیعی به طور رایگان در مراکز دولتی
- ❖ افزایش **تعرفه زایمان طبیعی**
- ❖ بهینه‌سازی، توسعه و تجهیز **بلوک های زایمانی**
- ❖ توانمندسازی **مراجمین خدمات زایمانی**
- ❖ **توانمند سازی ارایه دهندگان خدمات زایمانی**
- ❖ **کاهش سالانه ۱۰ درصدی سزارین**
- ❖ **کسر درجه اعتباربخشی مراکز دارای آمار بالای سزارین**

دستورالعمل برنامه ترویج زایمان طبیعی

هدف گذاری سزارین در قانون برنامه ششم توسعه کشور

سال	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
نشاندهنده سزارین مورد انتظار	۴۶/۵	۴۵/۵	۴۴/۵	۴۳/۵	۴۲/۵

سیاست‌گذاری مبتنی بر شواهد

□ سیاست‌گذاری مبتنی بر شواهد Evidence-based policymaking
✓ از بهترین شواهد معتبر پژوهشی موجود برای سیاست‌گذاری استفاده شود.

□ سیاست‌گذاری آگاه از شواهد Evidence-informed policymaking
✓ شواهد پژوهشی تنها یک ورودی در سیاست‌گذاری است. ملاحظات دیگر شامل فرهنگ سیاسی و اجتماعی، کمبود منابع و محدودیت‌های مالی و زمانی است.

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

آینده پژوهی ترویج زایمان طبیعی



میزان زایمان در ایران

سال	کل زایمان		زایمان طبیعی		سزارین	
	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد
۱۳۹۲	۱۴۳۲۱۸۸	۶۲۹۱۲۱	۴۳/۹	۸۰۳۰۶۷	۵۶/۱	
۱۳۹۳	۱۴۳۱۴۷۹	۶۹۶۷۵۹	۴۸/۷	۷۳۴۷۲۰	۵۱/۳	
۱۳۹۴	۱۵۰۱۰۱۶	۷۵۲۵۲۶	۵۰/۱	۷۴۸۴۹۰	۴۹/۹	
۱۳۹۵	۱۴۸۶۷۳۸	۷۳۵۱۹۳	۴۹/۵	۷۵۱۵۴۵	۵۰/۵	
۱۳۹۶	۱۴۵۶۳۴۶	۷۱۶۰۴۰	۴۹/۲	۷۴۰۳۰۶	۵۰/۸	
۱۳۹۷	۱۳۵۷۰۳۲	۶۷۷۸۷۱	۴۹/۹	۶۷۹۱۶۱	۵۰/۱	
۱۳۹۸	۱۲۰۱۱۹۵	۵۹۳۹۱۶	۴۹/۴	۶۰۷۲۲۹	۵۰/۶	
شش‌ماهه اول ۱۳۹۹	۵۷۶۹۲۹	۲۷۳۹۲۲	۴۷/۵	۳۰۳۰۰۷	۵۲/۵	

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

سزارین در انواع بیمارستان ها

نوع بیمارستان	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	شش ماهه اول ۹۹
دولتی آموزشی	۵۰/۸	۴۶/۱	۴۶/۸	۴۷/۷	۴۹/۳	۴۷/۸	۴۷/۹	۴۹
دولتی غیر آموزشی	۴۴/۷	۳۶/۹	۳۶/۱	۳۷/۱	۳۷/۱	۳۶	۳۶/۵	۳۸/۱
تأمین اجتماعی	۴۷/۵	۴۴/۳	۴۲/۸	۴۵/۱	۴۴/۳	۴۴/۶	۴۴	۴۴/۲
خصوصی	۸۸	۸۷	۸۳/۷	۸۰/۹	۷۹/۳	۷۷/۶	۷۷/۹	۷۸/۵
خبریه	۷۰/۱	۶۷/۳	۵۹/۱	۵۸/۶	۵۶/۵	۵۸	۵۹/۶	۵۸/۲
دانشگاه آزاد	۸۹/۷	۸۶/۵	۸۳/۵	۷۳/۵	۵۹/۶	۵۹/۲	۵۹/۸	۵۶/۷
سایر سازمانها	۶۷/۸	۶۰/۵	۵۴/۸	۵۵/۹	۵۹/۹	۵۸/۱	۵۷/۹	۵۹
کشور	۵۶/۱	۵۱/۳	۴۹/۹	۵۰/۵	۵۰/۸	۵۰/۱	۵۰/۶	۵۲/۵

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

سزارین در قطب ها

قطب	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	شش ماهه اول ۹۹
یک	۶۴/۲	۶۳/۲	۶۱/۶	۶۰/۸	۶۰/۲	۵۹/۵	۶۱/۷	۶۴/۳
دو	۵۶/۶	۵۲/۱	۵۰/۷	۵۱/۶	۵۳/۱	۵۳/۵	۵۵/۴	۵۸/۶
سه	۴۶/۸	۴۳/۹	۴۳	۴۴/۸	۴۴/۳	۴۳/۴	۴۳/۵	۴۵/۶
چهار	۴۶/۸	۴۳/۷	۴۴/۶	۴۵/۴	۴۵/۴	۴۴/۸	۴۵/۵	۴۷/۱
پنج	۵۴/۹	۴۹/۲	۴۷/۹	۴۸/۸	۵۰	۴۹/۱	۴۹/۷	۵۱/۸
شش	۵۵/۶	۵۱/۸	۴۹	۴۸/۴	۴۹/۶	۴۹/۵	۵۰/۶	۵۲/۷
هفت	۵۳/۹	۵۲/۱	۵۱/۱	۵۱/۳	۵۲/۴	۵۱/۷	۵۱/۴	۵۳/۹
هشت	۴۱/۱	۳۳/۱	۳۳/۴	۳۴	۳۴	۳۳/۹	۳۳/۸	۳۴/۲
نه	۴۸/۶	۴۶	۴۲/۱	۴۱/۸	۴۱/۲	۴۰/۲	۳۹/۷	۴۰/۷
ده	۷۳/۱	۷۰/۴	۶۸/۵	۷۰/۵	۷۰/۱	۶۸/۲	۶۸/۹	۷۱/۹
کشور	۵۶/۱	۵۱/۳	۴۹/۹	۵۰/۵	۵۰/۸	۵۰/۱	۵۰/۶	۵۲/۵

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

دانشگاه های موثر بر میزان سزارین قطب های ده گانه

قطب	تعداد دانشگاه ها	دانشگاه های موثر
یک	۶	مازندران، گیلان و گلستان
دو	۷	تبریز، ارومیه و اردبیل
سه	۵	کرمانشاه، همدان و کردستان
چهار	۶	اهواز، لرستان و دزفول
پنج	۸	شیراز، هرمزگان و بوشهر
شش	۷	البرز، قم و قزوین
هفت	۴	اصفهان، یزد و شهرکرد
هشت	۸	کرمان، زاهدان و جیرفت
نه	۹	مشهد
ده	۳	ایران، شهید بهشتی و تهران

این دانشگاه ها نزدیک به ۸۰ درصد سزارین ها در قطب ها را تشکیل می دهند.

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

سهم دانشگاه ها از سزارین کشور



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

شناسایی علل سزارین در ایران و جهان



روش پژوهش: مرور چتری

بررسی پایگاه‌های داده‌ای پابمد، امیسن، کوکران و وب آو ساینس

بررسی ۵۸۳۹ مقاله

شماره ۱۳ مرور نظام مند

۱۰۱ دلیل برای انجام سزارین

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

تاکسونومی علل سزارین

طبقه‌بندی		تاکسونومی
تکلیفی		تکلیفی
تکلیفی		تکلیفی
مادر	فردی	تحصیلات، سن در زمان بارداری، وضعیت اشتغال، وضعیت اقتصادی اجتماعی، میزان تلقیح مذهبی، محل سکونت
	اجتماعی	ترس، نگرانی، تجارب قبلی، تصویر، حفظ حرمت نفس، اعتماد به نفس، احساس گناه
ارثه دهنده خدمت	تشریحی	توسیه‌ها، اطمینان بخشی، احساسی کنترل، حق انتخاب واقعی و جلب رضایت همسر
	اجتماعی	جنس، میزان سواد و تجربه کاری، ترس، تجارب قبلی، تصویر، اعتماد به نفس، حسن عدم اعتماد به دیگران
حاکمیت و رهبری	تشریحی	میزان تلقیح واقعی و رضایت
	اجتماعی	عدم مجربیت زنان در سیاست های سلامت، طبی شدن بارداری و زایمان، به حاشیه رانند حرفه معالمان و وجود نظام خدمات سلامت خصوصی
ظرفیت سلامت	متابع	کارکنان نظام سلامت و مراکز ارائه خدمات
	تأمین مالی	کسب درآمد، پیش بینی، ای، روش بازپرداخت و بهره های خدمات
ارثه خدمات	دارو تجهیزات	استفاده بیش از حد از فناوری های پزشکی
	ارثه خدمات	پرونتوک ها و راهشدهای بالینی مرتبط با زایمان و انواع خدمات ارثه شده
سیاستی	سیاست ها	سیاست ها
	تأمین مالی	میزان رشد اقتصادی و درآمد کشور
تعمیراتی	تعمیراتی	زندگی در عصر مدرن، منطقه جغرافیایی و جغرافیای فرهنگی
	تعمیراتی	اینترنت و رسانه ها

علل سزارین در ایران

سطح میکرو	سطح مزو	سطح ماکرو	سطح متا	
				حاکمیت و رهبری
				تأمین مالی
				نیروی انسانی
				تجهیزات، ملزومات، داروها
				سیستم مدیریت اطلاعات
				ارائه خدمت

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

شناسایی راهکارهای موثر کاهش سزارین در جهان



۱۸۸ راهکار کاهش سزارین

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

روش پژوهش: مرور نظام مند

بررسی پایگاه های داده ای امبیس،
مدلاین، اسکوپوس، وب او ناولج

بررسی ۷۶۸۲ مقاله

شماره ۱۰۹ مطالعه اصیل

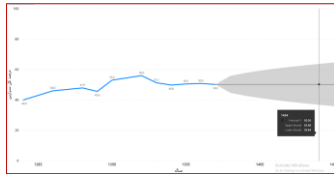
مدل راه کارهای ترویج زایمان طبیعی

سطح میکرو	سطح مزو	سطح ماکرو	سطح متا	
				حاکمیت و رهبری
				تأمین مالی
				نیروی انسانی
				تجهیزات، ملزومات، داروها
				سیستم مدیریت اطلاعات
				ارائه خدمت

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

آینده نگری ترویج زایمان طبیعی در ایران ۱۴۰۴

- بر اساس تحلیل روند سری‌های زمانی، احتمالاً میزان سزارین در سال ۱۴۰۴ حدود **۵۰ درصد** خواهد بود.
- اگرچه می‌تواند در بدبینانه‌ترین حالت، به **۶۴ درصد** و در خوش بینانه‌ترین حالت، به **۲۷ درصد** برسد. میزان مطلوب سزارین حدود **۴۴ درصد** برآورد شده است.



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

پیش بینی سزارین در دانشگاه ها

مطلوب	۱۴۰۴		شاخص سزارین سه سال اخیر					دانشگاه	
	خوش بینانه	محتمل	بدبینانه	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶		۱۳۹۵
۶۷	۶۴/۱	۶۹/۵	۷۵	۷۲/۳	۶۹/۸	۶۹/۴	۷۰/۶	۷۰	ایران
۵۷	۴۹/۶	۶۵/۹	۸۲/۲	۶۸/۷	۶۷/۳	۶۵/۷	۶۷/۶	۶۸/۷	تهران
۶۴	۶۰/۸	۶۹	۷۷/۲	۷۲/۶	۶۸/۸	۶۸/۷	۷۱/۴	۷۲/۵	شهید بهشتی
۶۱	۵۵/۹	۶۷/۵	۷۹/۰	۷۴/۹	۷۰/۵	۶۷/۵	۶۷/۲	۶۶/۹	گیلان
۶۱	۵۵/۶	۶۷/۲	۷۸/۸	۶۵/۸	۶۷/۵	۶۷/۲	۶۸/۰	۶۹/۲	مازندران
۵۵	۴۸/۴	۶۲/۰	۷۵/۶	۶۷/۰	۶۳/۷	۶۱/۳	۵۹/۶	۵۸/۲	تبریز
۵۰	۴۲/۲	۵۷/۲	۷۷/۳	۶۰/۱	۵۸/۱	۵۷/۲	۵۷/۹	۵۵/۹	شیراز
۵۲	۴۸/۶	۵۵/۷	۶۲/۸	۵۶/۷	۵۴/۸	۵۵/۷	۵۵/۷	۵۵/۱	اصفهان

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

سناریوهای ترویج زایمان طبیعی در ایران ۱۴۰۴



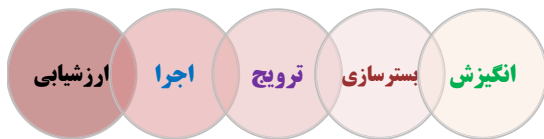
Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

راهکارهای کاهش سزارین در ساریوها

شیب یلوک ساختاری نظام سلامت	زخم ماندگار	تولد سبز	میانبرش سرخ	زایمان طبیعی، مقدم
حاکمیت و رهبری				
تأمین مالی				
نیروی انسانی				
دارو تجهیزات				
نظام اطلاعات سلامت				
ارائه خدمات				

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

مدیریت تغییر



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

خلاصه سیاستی

- ❑ **سند کوتاهی** که **یافته‌ها و توصیه‌های** یک **پروژه تحقیقاتی** را به سیاستگذاران و مدیران ارائه می‌کند.
- ❖ وسیله‌ای برای **ارائه مشاوره سیاستی** جهت تغییر یک سیاست یا در دستورکار گذاری سیاست
- ❑ **خلاصه سیاستی** خلاصه‌ای از موضوع یا **مسئله** مورد نظر، **راهکارهای سیاستی حل مسئله** (مزایا و معایب آنها)، **ارائه پیشنهادی** برای انتخاب **بهترین راه کار** و **استدلال** در مورد راهکارهای عملی
- ❑ هدف خلاصه سیاستی کمک به **سیاستگذاران** یا افراد موثر بر فرایند سیاستگذاری برای **تصمیم‌گیری بهتر و سریعتر** است.
- ❖ چرا سیاست‌ها برای **حل موثر یک مسئله** باید تغییر یابد؟

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

انواع خلاصه سیاستی

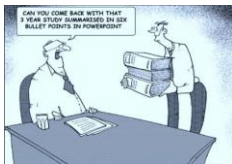
- خلاصه سیاستی حمایت‌طلبانه Advocacy brief به نفع یک گزینه خاص سیاستی استدلال می‌کند.
- ✓ اگر یافته‌های پژوهش شما یک راهکار پیشنهاد می‌کند، یک خلاصه حمایتی بنویسید و شواهدی برای حمایت از آن راهکار ارائه کنید.
- خلاصه سیاستی هدفمند و عینی Objective brief اطلاعات متعادلی در زمینه گزینه‌های سیاستی مختلف و مزایا و معایب آنها را در اختیار سیاستگذار قرار می‌دهد تا تصمیم خود را بگیرد.
- ✓ اگر یافته‌های پژوهش شما چند راهکار پیشنهاد می‌کند، یک خلاصه هدفمند بنویسید و اطلاعاتی در مورد گزینه‌های مختلف ارائه دهید.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

52

خلاصه سیاستی

- سیاستگذاران افرادی پرمشغله هستند و احتمالاً در حوزه شما متخصص نیستند.
- آنها احتمالاً فقط چیزی را می‌خوانند که ...



- ✓ جذاب به نظر می‌رسد.
- ✓ جالب به نظر می‌رسد.
- ✓ کوتاه و خواندنی است.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

53

بایدهای خلاصه سیاستی

- سیاستگذار را متقاعد به ضرورت حل مسئله کند.
- سیاستگذار را متقاعد کنید که مشکل باید فوراً حل شود.
- اطلاعات لازم را در زمینه گزینه‌های حل مسئله ارائه دهد.
- اطلاعات لازم را در زمینه بهترین گزینه حل مسئله ارائه کند.
- سیاستگذار را به اتخاذ تصمیم تشویق کند.
- شناخت کافی از مخاطب خلاصه سیاستی

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

خلاصه سیاستی

- یک سند مستقل
- تمرکز بر یک موضوع واحد
- معمولاً یک صفحه شامل ۷۰۰ تا ۱۰۰۰ کلمه است.
- بیشتر از ۴ صفحه (۱۵۰۰ کلمه) نباشد.



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

ساختار خلاصه سیاست (الزامی)

- عنوان Title
- خلاصه اجرایی Executive summary
- مقدمه Introduction
- ❖ مشکل سیاسی Policy problem
- متن اصلی The body
- ❖ روش پژوهش Research methodology
- ❖ یافته‌های پژوهش Research findings
- توصیه‌های سیاستی Policy recommendations
- کاربست سیاست Policy implications

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

56

ساختار خلاصه سیاست (اختیاری)

- باکس‌ها و ستون‌های کناری Boxes and sidebars
- مطالعات موردی Cases
- جداول Tables
- نمودارها Graphics
- عکس Photographs
- نویسندگان
- تقدیر و تشکر
- جزئیات انتشار
- منابع References

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

57

تمرین

□ عنوان یکی از پژوهش‌های اخیر خود را که امکان تهیه خلاصه سیاستی را دارد را بنویسید.

❖ آینده پژوهی ترویج زایمان طبیعی در ایران

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

58

عنوان خلاصه سیاستی

□ عنوان باید کوتاه، جذاب و دقیق باشد.

❖ کوتاه: سعی کنید آن را کمتر از ۱۰ کلمه نگه دارید. اگر امکانپذیر نیست، آن را به عنوان و زیرنویس تقسیم کنید.

❖ جذاب: باید توجه خواننده را جلب کند. سعی کنید کلمات کلیدی مرتبط را بگنجانید. از کلماتی استفاده کنید که در ذهن می‌ماند. استفاده از یک سوال برای عنوان هم خوب است.

❖ مرتبط با موضوع باشد.



اپیدمی سزارین در ایران

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

59

عنوان خلاصه سیاستی – مثال

- **Food security in protracted crises:** What can be done?
- **Rising food prices – A global crisis:** Action needed now to avoid poverty and hunger
- **Natural resources: The climate change challenge**

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

60

چکیده خلاصه سیاستی

- **چکیده در ابتدای خلاصه سیاستی** در قالب یک پاراگراف می‌آید یا در یک باکس با حروف بزرگتر به صورت سه یا چهار بولت پوینت بیان می‌شود.
- **«نکات اصلی که می‌خواهید»** سیاستگذاران آن‌ها را بدانند- حتی اگر چیز دیگری نخوانند» چیست؟

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

61

چکیده خلاصه سیاستی – مثال

بیش از نیمی از زنان ایرانی نوزادانشان را با روش سزارین به دنیا می‌آورند (۴ برابر استاندارد سازمان بهداشت جهانی). سزارین‌های غیرضروری **سلامت مادران و نوزادان را به خطر** انداخته و هزینه‌های گزافی به نظام سلامت تحمیل می‌کنند. از این‌رو، اقداماتی برای کاهش سزارین غیرضروری در ایران نگار گرفته شد، ولی، موفقیت چشمگیری حاصل نشد. علل بروز این مشکل، پیچیده و تحت تأثیر عوامل مرتبط با مادر، ارائه دهنده خدمت و نظام سلامت است. همچنین، عوامل سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فناوری در ایجاد آن نقش دارند. از این‌رو، برای رفع آن استفاده از ترکیبی از راهکارها برای تقویت شش بلوک ساختاری نظام سلامت شامل حاکمیت و رهبری، تأمین مالی، نیروی انسانی، دارو و تجهیزات پزشکی، نظام اطلاعات سلامت و ارزیابی خدمات سلامت در سطوح گیرنده و ارائه‌دهنده خدمت، بیمارستان، دانشگاه علوم پزشکی و وزارت بهداشت ضروری است.



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

62

مشکل سیاستی

- مقدمه به بیان **مسئله** می‌پردازد:
 - ✓ موضوع را معرفی می‌کند.
 - ✓ اهمیت موضوع را توضیح می‌دهد.
 - ✓ هدف تحقیق را شرح می‌دهد.
 - ✓ به خواننده می‌گوید که چرا باید کاری در مورد آن انجام دهد.
- **ساختار مقدمه**
 - ✓ **مسئله:** مسئله چیست؟ چرا مهم است؟ شدت آن چقدر است؟
 - ✓ **علل مسئله:** چرا مسئله اتفاق می‌افتد؟ شواهد یا مثال بیاورید.
 - ✓ **تأثیرات مسئله:** چه تأثیراتی دارد؟ شواهد یا مثال‌هایی بیاورید.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

63

مشکل سیاستی – مثال

میزان سوزین در ایران در سال‌های اخیر **افزایش زیادی** داشته و از ۳۵ درصد در سال ۱۳۷۹ به ۵۶ درصد در سال ۱۳۹۲ رسید. میانگین شاخص سوزین در دنیا در سال ۲۰۱۵-۲۰۱۵ میلادی ۲۱ درصد بود (شکل ۲). برنامه ترویج زایمان طبیعی طرح تحول نظام سلامت با هدف ارتقای سلامت مادران و نوزادان در سال ۱۳۹۳ با بکارگیری اقداماتی نظیر بهینه‌سازی و توسعه یونگهای زایمانی و ارائه خدمات رایگان زایمان طبیعی در بیمارستان‌های دولتی، توانمندسازی ارائه‌دهندگان و گیرندگان خدمات زایمانی و کسب درجه اعتباربخشی بیمارستان‌های با میزان سوزین بالا اجرا شد. در نتیجه، شاخص سوزین در پایان سال ۱۳۹۷ به ۵۰ درصد رسید. قانون برنامه ششم توسعه، وزارت بهداشت را مکلف کرده که میزان سوزین را تا سال ۱۴۰۰ به ۴۲٫۵ درصد کاهش دهد. ولیکن، میزان سوزین در سال ۱۴۰۰ برابر با ۵۴ درصد بود.



شکل ۲- میزان سوزین در ایران و جهان

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

64

متن اصلی

□ متن را به **شیوه‌ای منطقی** ساختار دهید.

✓ **روش پژوهش**

✓ **یافته‌های اصلی پژوهش**

□ پاراگراف‌ها را کوتاه و محدود به یک ایده کنید.

□ از **زیرعنوان‌های بیشتر** در صورت لزوم استفاده کنید. در یک خلاصه

سیاستی چهار صفحه‌ای، باید حداقل شش عنوان فرعی داشته باشید.

□ هر پاراگراف را دوباره بخوانید و **بازنویسی** یا حذف کنید.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

65

متن اصلی – مثال

۳- **میانگین ترویج زایمان طبیعی در ایران ۱۹۹۴**
 ۱۹۹۴ میلادی، شیوه‌نامه جدیدی جهت پیشگیری از افزایش زایمان طبیعی در ایران در سال ۱۹۹۴ تدوین شد. مقدار ۱۵ سوزین مطلوب، گامی به‌دین جهت رسیدن به ۱۰ تا ۱۵ درصد زایمان طبیعی در ایران بود.

روش پژوهش
 این سند
 دو مرز و
 سوزین
 سوزین
 را هدف
 با
 را

یافته‌های پژوهش

- ۱- وضعیت سوزین فرایون
- ۲- پیش‌بینی میزان سوزین در ایران تا سال ۲۰۰۰
- ۳- عمل سوزین
- ۴- راهکارهای کاهش سوزین‌ها

تعداد ۱۸۸ راهکار برای کاهش
 آکسین ملی، نیروی انسانی، دارو

شکل ۳- میانگین ترویج زایمان طبیعی در ایران، سال ۱۹۹۴

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

66

۱- گزینه‌های سیاستی

- ❑ **گزینه‌های سیاستی** مختلف برای حل مسأله را بیان کنید.
- ❑ **مزایا و معایب** هر گزینه سیاست را بنویسید
- ✓ **مزایای بالقوه** هر گزینه سیاستی چیست؟
- ✓ **هزینه آن** چقدر خواهد بود؟
- ✓ **چه عوارض جانبی** ممکن است که وجود داشته باشد؟

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

67

۲- توصیه‌های سیاستی

- ❑ توصیه‌های سیاستی را به **وضوح و قابل درک** بیان کنید.
- ❑ هر توصیه سیاستی با یک **فعل عملیاتی** بیان شود.
- ❑ توصیه‌های سیاستی را **کوتاه** نگه دارید. پنج یا شش تا کافی است.
- ❑ توصیه‌های سیاستی را **واقع بینانه** بنویسید. سیاستگذاران بیشتر به توصیه‌هایی علاقه‌مند هستند که بتوانند اجرا کنند و از نظر سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فنی امکان‌پذیر باشد.
- ❑ توصیه‌های سیاستی بر اساس **یافته‌های مطالعات معتبر** باشد.
- ❑ **کلمات کلیدی** توصیه‌های سیاستی را **پررنگ** کنید.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

68

توصیه‌های سیاستی-مثال

با در نظر گرفتن مراحل مختلف هدایت تغییر شامل تکبیرش، بسترسازی، ترویج، اجرا و ارزشیابی، استفاده از راهکارهای زیر برای کاهش سزارین‌های غیرضروری و ترویج زایمان طبیعی در ایران توصیه می‌شوند:

- در نظر گرفتن **سیاست ترویج زایمان طبیعی** به‌عنوان یکی از برنامه‌های دولت سیزدهم در حوزه سلامت
- هدف‌گذاری کاهش سزارین در برنامه قانون هفتم توسعه کشور
- بکارگیری نظام پرداخت مبتنی بر عملکرد و ارزش محور
- برگزاری دوره‌های آموزشی به منظور **توانمندسازی** ارائه‌دهندگان خدمات زایمانی
- اخذ نظر متخصصان **دوم** در موارد سزارین غیر اورژانسی
- **نظارت مستمر** بر عملکرد متخصصین زنان در بیمارستان‌ها
- ارائه **مراقبت‌های مستمر** بارداری و زایمان به روش مشارکتی (توسط معما و متخصص زنان و زایمان) و مبتنی بر راهنماهای بالینی
- **آگاهی‌بخشی** در خصوص عوارض مادری و نوزادی سزارین‌های غیرضروری و ترویج فرهنگ طبیعی بودن بارداری و زایمان
- تأمین دارو و تجهیزات مربوطه جهت خدماتی مانند ارزیابی سلامت جنین، تسکین درد، زایمان و مراقبت از نوزاد
- ارائه خدمات **وی یک و تسکین درد** زایمان طبیعی، به ویژه در مراکز آموزشی و خصوصی

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

69

کار بست سیاستی

- نحوه **پکارگیری راهکارها و توصیه‌های سیاستی** در شرایط فعلی و با **امکانات موجود** توضیح داده شود.
- ✓ ارتباط بین **یافته‌های پژوهش شما** و **توصیه‌های سیاستی شما**
- ✓ توصیه‌های سیاستی شما احتمالاً چه تأثیری خواهد داشت.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

70

کار بست سیاستی – مثال

با توجه به علل پیچیده سوزن‌های غیر ضروری، به‌کارگیری اصلاحات تقوی جامع و سیستمی با تقویت اجزای نظام سلامت برای رفع این مشکل ضروری است. به‌کارگیری این مداخلات در چهار سطح گیرنده و ارائه‌دهنده خدمت، بیمارستان و وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، دسترسی به اهداف فرعی و اصلی نظام سلامت در خصوص سلامت مادران را تسهیل می‌نماید (شکل ۶).



شکل ۶ - سیستم کنترل سوزن‌های غیر ضروری در ایران

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

71

باکس‌ها و ستون‌های کناری

- اطلاعاتی که در **متن اصلی** قرار نمی‌گیرند، مثل **تعاریف، مطالعات موردی، مثال‌هایی برای نشان دادن نکات در متن.**
- باکس‌ها باید **مستقل** باشند: خواننده باید بتواند آنها را بدون نیاز به خواندن متن اصلی درک کند.
- به هر باکس یک **عنوان** بدهید و در متن به آن **اشاره** کنید.
- کادرهای زیادی نداشته باشید: در هر صفحه **یک عدد** کافی است.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

72

مطالعات موردی

- ❑ مثال‌ها یا داستان‌های خاصی درباره آنچه در یک مکان خاص در یک زمان خاص اتفاق افتاده است.
- ❑ مورد با بقیه متن مرتبط باشد.
- ❑ موارد باید کوتاه و مستقل باشند.
- ❑ روی موضوع تمرکز کنید و از ارائه جزئیات غیر ضروری خودداری کنید.

جداول

- ❑ جداول روش خوبی برای ارائه اطلاعات هستند. آنها را ساده نگه دارید.
- ❑ تعداد سطرها و ستون‌ها را به حداقل برسانید - چهار ستون و شش سطر.
- ❑ ستون‌هایی که می‌خواهید خوانندگان مقایسه کنند، در کنار هم قرار دهید.
- ❑ سلول‌های جدول را هایلایت کنید تا دیدن اطلاعات مهم را آسان کنید.
- ❑ به جای جدول می‌توانید از نمودار هم استفاده کنید.
- ❑ اعداد را روند کنید مثلاً به جای ۲۴۵۶۷ بتویسید ۲۵۰۰۰
- ❑ سطوح معنی‌داری آماری را نیابید مثل $p > .05$

جداول-مثال

اندک‌نگارهای فنی		توضیحات
نام	مکان	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	توضیحات: این جدول برای بررسی تغییرات در داده‌های فنی استفاده می‌شود. هر تغییر در این جدول باید با دقت بررسی شود و در صورت لزوم در گزارش‌های فنی منعکس شود.
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	
اندک‌نگارهای فنی	اندک‌نگارهای فنی	

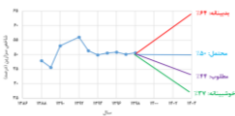
گرافیک‌ها

- نمودارها (نمودارهای میله‌ای، خطی و دایره‌ای) و نقشه‌ها
- گرافیک یک عنصر مهم در طراحی است. خوانندگان اغلب قبل از خواندن متن به آنها نگاه می‌کنند. پس آنها را **واضح و قابل فهم** بیان کنید.
- نوع گرافیکی انتخاب کنید که برای اطلاعاتی که ارائه می‌دهید، **مناسب** باشد.
- از نمودارهای **میله‌ای یا دایره‌ای** برای مقایسه ارقام استفاده کنید.
- از نمودارهای **خطی** برای **سری‌های زمانی** استفاده کنید.
- گرافیک‌ها را **ساده** نگه دارید! فقط **مهمترین متغیرها** را نشان دهید.
- **عنوان** برای گرافیک‌ها بدهید.
- **رنگ‌ها و الگوهای** طراحی انتخاب کنید که به راحتی از یکدیگر متمایز شوند.

Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

76

گرافیک‌ها-مثال

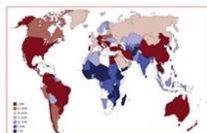


Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

77

عکس‌ها

- عکس‌ها بیشتر از گرافیک، **توجه خواننده** را به خود جلب می‌کنند.
- اگر از عکس‌ها استفاده می‌کنید، برای ارسال پیام و همچنین **جذاب‌تر** کردن صفحه، آن‌ها را با دقت انتخاب کنید.



Dr. Mosaddeghrad. All rights reserved.

78

قدردانی و جزئیات انتشار

- قدردانی از **حامیان مالی** و سازمان‌ها و افرادی که سهم قابل توجهی در تهیه محتوای خلاصه سیاست داشتند.
- آدرسی که خوانندگان می‌توانند **اطلاعات بیشتری** در آن بیابند: ناشر و تاریخ
- اطلاعات مربوط به حق چاپ: آیا دیگران می‌توانند مطالب را بدون اجازه تکثیر کنند؟
- در صورت لزوم، **سلب مسئولیت** مبنی بر اینکه نظرات بیان شده در خلاصه سیاست، لزوماً منعکس کننده نظرات سازمان ناشر نیست.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

79

منابع و پاورقی‌ها

- گنجاندن **فهرست کامل منابع** لازم نیست.
- فقط به **یک تا چهار منبع** ارجاع دهید تا خوانندگان بتوانند اطلاعات بیشتری را بیابند.
- در صورت امکان **آدرس وب نشریات** را بدهید.
- در صورت امکان بهتر است از **پاورقی‌ها خودداری** کنید.
- اگر باید از پاورقی استفاده کنید، آنها را به **حداقل** برسانید.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

80

منابع – مثال

- Eslambolchi L, Mosadeghrad AM, Taheri S, Afshari M. Taxonomy of effective strategies to reduce unnecessary caesareans: a systematic review. Eastern Mediterranean Health Journal. 2021;27(8):826-49.
- Mosadeghrad AM, Tajvar M, Janbabai G, Parsaiian M, Babaey F, Eslambolchi L. Effect of Iran's normal delivery promotion plan on the cesarean delivery rates: An interrupted time series study. Hayat. 2020; 26 (2) :144-162. [in Persian]
- Mosadeghrad AM, Eslambolchi L. The futurology of normal birth promotion in Iran. Tehran University Medical Journal. 2019;77(4):272. [in Persian]

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

81

نام نویسندگان

- برخی نام نویسندگان خلاصه سیاستی را زیر عنوان چاپ می‌کنند.
- برخی دیگر آنها را در پاورقی یا در **انتهای متن** قرار می‌دهند.
- برخی هم از افراد به‌عنوان نویسندگان نام نمی‌برند؛ زیرا، خلاصه سیاستی توسط سازمان تهیه شده است.
- اگر از نویسندگان نام می‌برید، نام، سمت، موسسه و آدرس ایمیل آنها را برای مکانیبات بنویسید.
- اگر نام نویسندگان را ذکر نمی‌کنید، حداقل یک آدرس ایمیل بدهید تا خوانندگان بتوانند برای اطلاعات بیشتر به آن نامه بنویسند.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

82

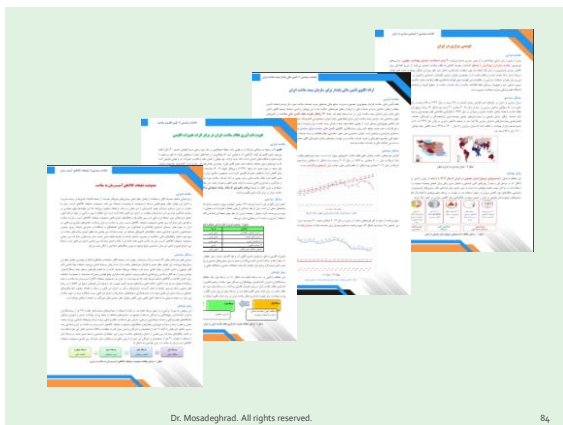
نام نویسندگان – مثال

تهیه کنندگان

- دکتر علی محمد مصدق، راد استادا سیاستگذاری و مدیریت سلامت دانشگاه علوم پزشکی تهران، ایمیل: mosadeghrad@tums.ac.ir
- دکتر لیلی اسامبولچی، دکترای مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، ایمیل: lesambolchik@gmail.com

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

83



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

84



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

85



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

86



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

87

تحقق اهداف کارگاه



□ آیا شما قادرید تا:

- ✓ **ضرورت** و اهداف پژوهش را بدانید؟
- ✓ **ترجمان دانش** و اهداف آن را توضیح دهید؟
- ✓ انواع **روش‌های ترجمان دانش** را بشناسید؟
- ✓ **خلاصه سیاستی** و اهمیت آن را بیان کنید؟
- ✓ با **ساختار نوشتن خلاصه سیاستی** آشنا شوید؟
- ✓ **مهارت‌های** لازم نوشتن خلاصه سیاستی را بدست آورید؟
- ✓ یک **خلاصه سیاستی از پژوهش** خود تهیه کنید؟
- ✓ **نگرش مثبتی** نسبت به تهیه خلاصه سیاستی از پژوهش‌ها داشته باشید؟

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

88

منابع برای مطالعه بیشتر

- Bennett G, Jessani N, editors. The knowledge translation toolkit: Bridging the know-do gap: A resource for researchers. SAGE Publications India; 2011.
- Grimshaw JM, Eccles MP, Lavis JN, Hill SJ, Squires JE. Knowledge translation of research findings. Implementation science. 2012 Dec;7(1):1-7.
- Harrison MB, Graham ID. Knowledge translation in nursing and healthcare: a roadmap to evidence-informed practice. John Wiley & Sons; 2021.
- Keepnews DM. Developing a policy brief. Policy, Politics, & Nursing Practice. 2016;17(2):61-5.
- Mosadeghrad A, Isfahani P. Facilitators to health policy and management knowledge translation: A scoping review. Payesh. 2021; 20 (5) :529-548.
- Mosadeghrad AM, Parvaneh I. Barriers to Knowledge Translation in Health Policy and Management: A Scoping Review. Hakim Research Journal. 2020; 23 (1) :86-103. [in Persian]

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

89

منابع برای مطالعه بیشتر

- Moore AE, Straus SE, Kasperavicius D, Bell NR, Dickinson JA, Grad R, Singh H, Thériault G, Thoms BD, Colquhoun H. Knowledge translation tools in preventive health care. Canadian Family Physician. 2017 Nov 1;63(11):853-8.
- Oborn E, Barrett M, Racko G. Knowledge translation in healthcare: A review of the literature. Cambridge Judge Business School, University of Cambridge; 2010 Oct 17.
- Straus SE, Tetroe J, Graham ID, editors. Knowledge translation in health care: moving from evidence to practice. John Wiley & Sons; 2013.
- Straus SE, Tetroe JM, Graham ID. Knowledge translation is the use of knowledge in health care decision making. Journal of clinical epidemiology. 2011 Jan 1;64(1):6-10.
- Wong SL, Green LA, Bazemore AW, Miller BF. How to write a health policy brief. Families, Systems, & Health. 2017;35(1):21.

Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

90

پرسش

❖ سوالات باقیمانده را می توانید به آدرس پست الکترونیکی زیر ارسال نمایید:

mosadeghrad@yahoo.com



Dr. Mosadeghrad. All rights reserved.

91
